

2021—2022

一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落党的十九大和十九届历次全会精神，深入贯彻落实市委市政府《关于建设高品质民生促进共同富裕的行动方案（2022—2024年）》打造人民满意的优教之城各项工作要求，坚持党对学校的全面领导，全面落实市教育局实施教育品质提升三年攻坚行动任务要求和《淄博实验中学发展规划（2018—2020）》年度工作目标，努力创建高品质高质量全国一流现代化强校。

二、工作目标

全面贯彻党的教育方针，持续推进学校高质量发展。学校组织体系、课程体系、动力体系、支持体系建设更加完善。特色高中建设取得实效，力争创成省首批特色学校。学生创新素养培育取得新突破，不断探索基础学科人才培养新路径。劳动教育实现课程化，科技教育实现品牌化。高考成绩、奥赛成绩和强基计划再获新提升。学校文化建设再上新台阶，“团结勤奋、终身学习”理念更加深入人心。意识形态工作责任落实更有成效。

三、重点工作

（一）压实管党治校政治责任，加强党对学校工作的全面领导

1. 学习宣传党的创新理论。持续深入学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九届六中全会精神，认真贯彻落实习近平总书记关于教育的重要论述，推动理论学习贯彻和学校工作统筹推进，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、

做到“两个维护”，深刻认识“两个确立”的决定性意义。积极营造喜迎党的二十大胜利召开浓厚氛围。

2. 夯实全面从严治党主体责任。落实《党委（党组）落实全面从严治党主体责任规定》要求，按时调度全面从严治党主体责任“三张清单”，召开全面从严治党和党风廉政建设专题工作会议，完善《党风廉政建设目标责任书》，做好2022年上半年廉政谈话和风险点排查活动。做好“中梗阻”问题自查自纠。做好教育领域损害群众利益问题整改等监督检查。

3. 加强领导班子和干部队伍建设。聚焦“两个维护”强化政治监督，严明政治纪律和政治规矩。学习贯彻《关于建立中小学校党组织领导的校长负责制的意见（试行）》，认真落实领导班子议事决策制度，严格执行民主集中制和“三重一大”集体决策制度，着力建设忠诚干净担当的干部队伍。

4. 推进党支部标准化建设。以党支部评星定级和支部书记抓党建工作述职评议考核及党建督查为抓手，加强对支部党务工作者指导，提高支部建设水平，大力推进支部党建工作与教育教学、德育和思想政治工作“双融”“双促”。严格党员教育管理、严肃党的组织生活，落实好“三会一课”、组织生活会、谈心谈话和民主评议党员制度，健全“双培”机制，提高党员发展质量。

5. 严格意识形态工作。坚持马克思主义在意识形态领域指导地位，召开意识形态工作会议，严格落实意识形态工作责任制，强化课堂、讲座、论坛、网络等校园思想文化阵地的规范管理，完善舆情引导和监管，巩固壮大积极健康向上的主流思想舆论，进一步增强党员干部的政治鉴别力和政治敏锐性，凝聚思想共识，汇聚发展合力。

6. 加强团组织建设工作。修订完善团组织建设规章制度，进

进一步规范活动承办机制，加强青年团干部的培养工作。加强团支部建设，开展系列化的团干部培训活动。指导各团支部按照规范建立支部，按要求划分团小组，以“践行新思想 建功新时代”为主题，开展共青团员先锋支部创建活动。建立完善工作台账，加强三会两制一课制度落实工作。通过“举团旗、学团章、唱团歌、戴团徽、过团日”，进一步加强团员先进性教育。

7. 做好工会及离退休人员工作。落实好教代会决议和监督，推进教代会工作制度规范化、职权具体化、民主程序化和活动多样化。强化工会组织建设和阵地建设，发挥好教工之家“儒风天下”作用。做好“爱心一日捐”“送温暖”工作。促进教职工社团发展，开展教职工系列特色文体活动。认真落实离退休人员政策，做好校情通报、征求意见工作。

（二）持续深化教育教学改革，奋力创建全省首批特色高中

8. 继续加强新高考、新课程教学改革。进一步细化和完善以突出学校育人目标和促进学生核心素养发展为主线的“1122”系统化、多维度可选择的课程体系。印发《淄博实验中学教学规范实施意见》，强化规范办学行为，创新教师成长方式，改“听课月”活动为“磨课月”活动，提升教师实战能力。以目标为导向，强化学科教学主体地位，确保教育教学质量高位提升。

9. 重点推动学科基地建设。以化学、语文、数学、英语学科基地为依托，打造学校教研中心，增强学校品牌辐射能力。加快学科基地学科教室场地建设进程，促进学科发展，强化奥赛、强基队伍职能，以“重培养、建团队、出名师、创品牌”为目标，申报学科特殊禀赋学生培养基地，创建山东省首批特色高中。

10. 重视学科质量建设。突出学科中心组职能，潜心研究高考，重研重做高考试题，做实试题命制和评价反馈工作，进一步优化

教学质量评价反馈办法，统筹三年课程教学计划，横向联合、纵向贯通，确保教学的整体性、衔接性和层次性，建立大教学概念，推进学科质量更高更好发展。

11. 抓实高三备考工作。加强新高考研究，实施精准备考，以全市一模考试为抓手，全面细致剖析问题，科学制定、扎实落实高考二轮、三轮复习计划。抓实集体备课，增强教学的计划性、针对性、有效性。落实复习课、讲评课基本环节，加强自习常规管理与指导。继续推行教学质量阶段性推进，提高教学管理的规范化、科学化、精细化水平。加强重点群体学情跟踪工作，密切关注学生思想动态，做好特长生返校后文化课的指导工作。稳步推进强基计划招生和综合素质评价招生工作。

12. 夯实基础年级工作。全面推进全员育人导师制的深度开展，丰富全员育人形式，加强家校共育，增强育人时效性。严格按照疫情防控要求，抓实做好关键节点学生德育活动的推进工作。科学做好选科组班及选科组班后的教育教学管理工作。开展为期一个月的“班风学风建设月”活动，培养学生良好学习行为习惯和行为习惯。适时召开系列主题班会或实践活动，从生涯规划、目标定位、法治安全、情感控制、文明礼仪等方面对学生进行全方位教育管理。

13. 加强艺体和信息中心工作。构建具有学校特色的体育与健康教育课程体系，设立体育课程和项目“超市”，建立“健康知识+基本运动技能+专项运动技能”教学模式。推进家校社融合体育评价方法。进一步推进艺术学科课程的多元化构建，打造艺术学科课程共同体，年内建成传统文化、现代工匠和音乐技能三个课程共同体。组织以“魅力校园”为主题的校园艺术系列活动。扎实推进“中小学教师信息技术应用能力提升工程 2.0”的学习和应

用，积极开展“研究工坊”和“创客中心”工作，细化和完善设计方案，实现校本课程、兴趣提升课程和竞赛拔高课程的开设需求。发挥师资优势，推进信息技术、通用技术和创客课程与劳动教育的融合。

14. 推进国际理解教育。引入全新的学生学术表现跟踪系统，扎实做好首届 IB 学生的全球统考工作。修订 2021 级选课课程，鼓励学生参加国际比赛竞赛活动，丰富学生学术背景。增加香港及日本、新加坡等留学目的地，拓宽升学渠道。推进孔子课堂建设，加强与南非开普数学科技学院交流沟通，做好赴外教师管理工作。加强中外文化交流，适时组织赴外研学活动。

（三）加强教师队伍建设，搭建教师专业成长发展平台

15. 加强和改进教职工思想政治工作。持续做好师德师风建设活动，完善师德考评机制，通过思想教育、制度规范、评选表彰、典型引领等多种方式，引导广大教师以德立身、以德立学、以德施教，着力打造一支师德高尚、业务精湛、结构合理、充满活力的高素质专业化教师队伍。坚持立德树人，强化思想引领，坚持把思想政治工作融入人才培养全过程，实现教育教学、管理服务过程全覆盖。

16. 加强名师队伍建设。开辟多层次教师队伍建设路径，强化名师引领辐射作用，继续开展“三名教师”展示活动，调动教师积极性，引导教师主动发展、高质量发展。建成一支教育理念先进、学术素养深厚、专业知识扎实，既能“埋头教书”又能“上台比武”的名师队伍，推动学校高质量发展。

17. 拓宽教师成长成才路径。统筹规划青年教师基本功大赛、校级教学能手比赛、教坛新秀评选、校级课题论文评选等教学比赛项目，明确时间、提前准备，以比赛促专业成长。利用“专题

项目组工作坊”激活名师工作室，定期召开经验分享交流会，互相学习。解决教育教学工作中出现的实际问题，创新课堂外课程领域研究。深化“互联互研”项目，搭建专业成长发展平台。

18. 开展命题研究促进专业成长。深入学习《中国高考报告丛书》，加强创新试题形式的研究，增加综合性、开放性、应用性、探究性题目，准确理解“核心价值金线”“能力素养银线”“情境载体串联线”三种评价有效方式，特别是“无情境不成题”的试题特点。

19. 加强德育队伍建设。进一步提升班主任论坛工作实效，编写《班主任工作指导手册》。以第十一届班主任节为契机，进行班主任工作的系列评选表彰，如功勋班主任、德育创新标兵等。

（四）提升德育实施效果，培养合格建设者和接班人

20. 完善德育课程体系。教育引导树立共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想，增强“四个自信”。推进习近平中国特色社会主义思想和社会主义核心价值观进教材进课堂进头脑。做好2019级成人仪式、“放飞梦想 逐梦远航”升旗仪式及毕业典礼工作。举行“践行新思想 建功新时代”庆祝建团100周年系列活动。发挥好升旗仪式德育阵地的作用，进一步丰富升旗仪式的形式和内涵。扎实开展“我们的节日”主题教育系列活动，举行第十六届十佳中学生评选活动，举行第十四届校园读书节活动。推进研学旅行工作，制定学校研学旅行课程体系和研学指导手册。

21. 构建劳动实践教育体系。落实劳动教育实施方案，推动实施家庭、学校、社会系列劳动教育。挖掘社会资源，拓展社会实践基地，推动建立课程完善、资源丰富、模式多样、机制健全的劳动教育体系。推进“学雷锋志愿服务活动”，开展校内外志愿

服务公益活动。举行淄博实验中学第二届新时代志愿服务项目展示活动。

22. 深化家校共育体系建设。继续抓好家委会和家长学校两个工作平台，优化家长参与学校管理机制，成立淄博实验中学家庭教育指导讲师团，开发分年级、分时段的家庭教育指导系列课程。定期举办家长进学校活动，积极向全体家长推荐优秀教育案例。

23. 完善心理健康教育工作机制。组织开设心理健康教育课，进一步完善内容，创新形式。围绕“5.25心理健康节”，开展心理健康活动月系列活动。提升心理咨询室软硬件建设，做好个案咨询和团体辅导。

24. 加强生涯规划指导工作。挖掘各类资源，丰富生涯规划内涵，实现生涯规划教育科学化、系列化。发挥家长和优秀毕业生资源优势，举办生涯规划指导讲座。开展“四走进职业体验”“寻访实验校友、寻找人生坐标”活动。主动加强与高校对接联系，挖掘高校资源，丰富学校生涯规划指导课程体系，激发学生成长动力，促进学生全面健康发展。

25. 扎实做好西藏生工作。落实西藏生教育政策，擦亮西藏生“我在淄博有个家”活动品牌，打造学校德育工作亮点。扎实开展西藏生陪伴教育志愿活动。完成西藏生综合实践、学业辅导、节假日生活学习指导工作。制作西藏班特色高中班工作流程，改进完善西藏生工作评价机制。

26. 完善学生常规管理。加强习惯养成教育，强化校园文明巡查小组监督检查。印发《淄博实验中学全员育人导师制评价激励制度》和《淄博实验中学违纪学生处理规定》。落实资助育人工作。加强宿舍管理，丰富公寓文化建设，成立公寓学生自治管理委员会，提升宿舍管理满意度。开展法制宣传教育和“学宪法、讲宪

法”活动。开展丰富多彩的安全主题教育，丰富学生安全教育渠道。

27. 进一步完善社团发展评估制度，规范社团活动线上审批流程。举办社团文化艺术节暨第二届社团嘉年华活动，为2019级社员举行退社仪式，做好社团的传承和创新。细化《学生会成员工作职责》，明确各部门工作职责和 workflows，充分发挥学生自主管理的作用。组织学生领导力发展论坛活动，提升学生自主管理能力，

（五）实施校园文化建设工程，凝聚高质量发展思想合力

28. 加强对习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大及历次全会理论政策学习。制定理论中心组学习计划，深入学习全会精神。推进教育改革新政学习。进一步整理近年来教育改革的新政策，通过学校网站、微信等新媒体平台，组织开展学习活动。及时学习上级有关2022年度教育工作会议精神和各项专题会议精神的新精神、新要求。

29. 扎实推进文明创建工作。制定并落实2022年度文明校园创建年度工作计划，巩固提升全国文明校园创建成果。继续实行重点项目化管理，按照文明校园创建六个好标准、各级文明办考核细则，做好常规工作，打造文明校园特色项目品牌。

30. 做好学校宣传工作。制作反映学校综合办学实力和亮点工作的宣传片。在做好技术支持、宣传队伍等综合分析基础上，提升学校宣传平台层次和宣传形式的多样性，探索在“抖音”等平台建立宣传阵地，扩大学校影响力和美誉度。

31. 做好校史校友工作。继续做好校史资料的征集、整理、编录工作，推进校史馆筹建工作。完善校友联系网络和校友服务体系，发掘校友资源，推进校友联络特别是校友回校访问工作。维

护好校园网“校史校友”专栏和校友办微信公众号，征集、宣传杰出校友的事迹。完成2021年年鉴的征集和编印工作。

32. 推进校园文化一体化建设。统筹推进学校文化整体设计规划，更新校园楼体字。升级校园标识系统，加强校园文化建设宣传，打造校园文化品牌。

（六）丰富完善支持体系，打造绿色节约平安校园

33. 按照疫情防控要求落实好物资保障、环境消杀、校园管控、出入管理、教职工健康管理。开学前对全体师生进行14天健康监测和出行情况摸排，建立健康台账。开展疫情防控演练和安全疏散演练。落实校园周边综合治理工作和门前三包工作。定期检查学校及周边治安状况，保持和辖区派出所联系，警校联动，完善突发事件处理预案。配合交警部门不断改善校门口的交通设施，确保校门交通秩序。

34. 完善校园安全风险台账。扎实开展日常隐患排查、整改工作，做到安全隐患发现及时、整改迅速，进一步完善消防安全标识、警示标识。落实安全专项整治、消防“百日攻坚”集中整治、实验室危化品专项整治、春季消防安全大排查大整治等安全专项行动。

35. 强化后勤服务保障。及时做好水电暖、校园设施的维修维护工作。完成对哈佛路路灯修缮改造，清除卫生死角和绿化死角，努力营造干净、整洁、有序的校园环境。加强对印务、水厂及超市等外来服务单位监管管理。开学前后，对校园、校舍进行拉网式安全排查，消除安全隐患。做好开学前的各项物资准备工作，对全校水、电、暖设施进行全面检查维护维修，确保开学运行正常。

36. 推进智慧校园建设。做好教职工档案电子化服务采购、学生机房设备采购和老校区操场音响设备更新项目。加强学校办公管理平台的考察和功能调研。建设信息中心微信公众号“星湖资讯”，将科创赛事公告、培训指导、活动宣传、办公设备日常故障排查等内容，通过网络发布，提升技术指导效果。

37. 加强食堂管理。做好食品原材料入库检查和留样工作，扎实做好消毒工作，餐具做到“一餐一消毒”。严格监管食材源头，加强对供货商食材渠道来源和索证的监管。继续创新食堂管理与服务工作。开展食品卫生知识学习和技术培训。开展食堂开放日活动，听取师生、家长意见，不断提升师生和家长对学校食堂的满意率。

38. 加强财务管理。严格执行 2022 年预算，定期调度、督促推动预算项目按时完成，确保资金使用效果。积极争取项目资金及时到位，及时完成项目资金支付。做好春季开学初学费、住宿费等收费及收费标准、依据公示工作。做好报销咨询服务，严格报销范围和各项支出标准，规范报销流程，发挥好资金效益。提升服务水平，做好财务常规工作。